

## Gestão de projetos



Engineering  
Projectmanagement  
Monitoring  
Consulting  
Assistance  
Tooling

## ▶▶▶ Gestão de projetos

### ▶ Concursos públicos

- Preparação do caderno de encargos
- Compilação da documentação referente aos pedidos
- Propostas de fornecedores e suas avaliações

### ▶ Consultoria

- Avaliações de ofertas e suas análises
- Lista de propostas
- Avaliações de riscos
- Averiguação dos custos de projetos

### ▶ Acompanhamento e coordenação

- Acompanhamento e coordenação técnica dos fornecedores
- Coordenação entre departamentos internos do cliente
- Acompanhamento e consultoria na fase da engenharia, construção, fabricação e adaptação e/ou produção
- Gestão de alterações, incl. cálculo

### ▶ Planificação do calendário e de recursos

- Preparação de calendários em MS Project ou RPlan
- Pré-planificação dos recursos necessários
- Verificação do calendário segundo os recursos utilizados
- Avaliação das informações dos clientes (verificação da plausibilidade)
- Elaboração, se necessário, de um calendário crítico

### ▶ Seguimento no fornecedor

- Verificação do estado real e das metas intermédias (milestones)
- Monitorização da fabricação
- Verificação do nível de qualidade dos meios de produção
- Aceitação preliminar dos meios de produção

### ▶ Controle de qualidade

- Aceitação de peças
- Análises aos relatórios de medição
- Registos de medidas por tomar
- Verificação do funcionamento e da compatibilidade construtiva
- Elaboração de comprovativos sobre a capacidade da série



Os especialistas motivados e com ótima formação do grupo IPMA assumem a gestão do projeto a nível mundial. Eles planejam, gerem e controlam todos os procedimentos incluídos no processo de desenvolvimento do produto. Os clientes são, entre outros, fabricantes de automóveis de reno-

me e os seus fornecedores. A gestão de projetos IPMA – não importando OEM, Tier1 ou 2nd Range Supplier – constitui-se de forma modular. Isto significa para os clientes: Prestar apoio conforme a necessidade, nas situações onde existem carências de mão-de-obra ou de know-how.

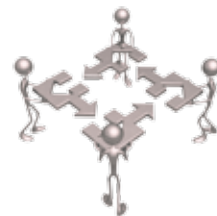
Este fato permite também a empresas de menor dimensão – sem que tenham grande departamento de distribuição, enorme administração e departamento de tradução integrado – de se manterem competitivos de forma durável.

#### ► Gestão de alterações

- Análise da viabilidade de construção
- Avaliação das simulações
- Comparação de alterações
- Avaliação das alterações
- Avaliar pedidos de alteração
- Documentação do componente

#### ► Documentação

- Preparação das mais diversas apresentações por ex.: Disponibilidade de peças, análise do calendário, seguimento das despesas, relatórios de qualidade, precisão dimensional e níveis de engenharia
- Historicos
- Análise a relatórios de medição
- Avaliação e documentação de alterações
- Relatórios sobre o ponto da situação
- Grau de maturidade
- Revisão de projeto



Engineering  
Projectmanagement  
Monitoring  
Consulting  
Assistance  
Tooling

## ▶▶▶ Exemplos para a área Gestão de Projetos da IPMA

### Projetos | *Tarefas*

**Audi AG (Ingolstadt, Alemanha) |** AU416 (Q5), AU561/562 (RS6/RS6 Avant), AU482 (A4/B8 Avant), AU 481C (A4/B8 China)

*Acompanhamento de fornecedores, gestão de alterações desde a adjudicação até a entrega ao gestor, gestão de projeto, apoio na planificação, integração de ferramentas*

**BMW AG |** BMW F10/F11 (5er), BMW F18 (5er versão longa China)

*Acompanhamento de fornecedores, gestão de alterações desde a adjudicação até a entrega ao gestor, gestão de projeto, apoio na planificação, integração de ferramentas*

**Magna Cosma International |** BMW-Mini R60 (SUV)

*Gestão de projeto, acompanhamento dos fornecedores, gestão de alterações desde a adjudicação até a entrega ao gestor*

**Daimler AG |** Benz W204 (C-Klasse)

*Acompanhamento dos fornecedores e gestão de alterações*

**Dr. Ing. h. c. F. Porsche AG |** Panamera

*Acompanhamento dos fornecedores da área da construção de ferramentas no Japão, Coreia, China, EUA, Canadá e Europa*

**Volkswagen Nutzfahrzeuge |** Panamera

*Supervisão dos fornecedores da área da construção de ferramentas no Japão, Coreia, China, EUA, Canadá e Europa*

**ŠKODA AUTO a.s. |** SK258 (Roomster), SK250/252 (Fabia II/Fabia II Kombi)

*Gestão de projeto e planificação da construção da carroceria, gestão de alterações, acompanhamento de fornecedores*

**ThyssenKrupp Nothelfer |** BMW E83 (X3), BMW E90-E91 (Classe 5)

*Acompanhamento dos fornecedores, gestão de alterações desde a adjudicação até a entrega ao gestor, gestão de projeto, apoio na planificação, integração de ferramentas*

**ThyssenKrupp Umformtechnik Brackwede |** NCV3 (Sprinter)

*Acompanhamento dos fornecedores, gestão de alterações e integração de ferramentas até o início da série*

**Volkswagen de México S.A. de C.V. |** Projeto A6 Jetta

*Acompanhamento autónomo de cerca de 70 peças de compra, incl. aplanificação metodológica, gestão de projeto, avaliação de fornecedores, integração de ferramentas*

**Volkswagen AG (Wolfsburg) |** Desde 2000 B5 GP, VW 241, D1, B6 / PQ46, Bentley BY 614, PQ 35/AMPV, A5, Golf Plus, A05 Polo, VW 360, VW 354, VW 416, Touran GP, Touran GPL

*Gestão de projetos, acompanhamento de fornecedores e consultoria técnica, gestão de alterações, integração de ferramentas.*

[www.ipma-group.com](http://www.ipma-group.com)



▶▶▶ **IPMA Projectmanagement  
Monitoring & Assistance GmbH**  
Tischlerstraße 3  
D-38440 Wolfsburg / Deutschland  
Tel.: +49 5361 601 58-0  
Fax: +49 5361 601 58-100

Gerência  
Jean-Guy Passebois  
Klaus-Dieter Leis

▶▶▶ **IPM Automotive GmbH**  
Hartfeldstrasse 2  
D-73572 Heuchlingen / Deutschland  
Tel.: +49 7174 296 190  
Fax: +49 7174 296 191

Gerência  
Bernd Sachsenmaier  
Kurt Lindner